

# Ingeniería política en el gobierno vecinal de loma amarilla

## Engineering policy in local government of yellow hill

Andrés Tinoco Rondan<sup>1</sup>

### Resumen

*La ingeniería política en un gobierno vecinal manejado por sus propios vecinos cumple hoy en día un aporte a la relación gobierno municipal - sociedad civil (asociación vecinal) que planea y gerencia su desarrollo sostenible en un territorio vecinal.*

*Una experiencia singular se ha dado en el distrito de Surco de Lima. Perú, en un territorio vecinal de tres kilómetros cuadrados con una población de tres mil habitantes.*

*Se ha desarrollado aportes y técnicas de ingeniería industrial como aplicación propia de la ingeniería política, desde la organización, planeación, gerencia, hoja de ruta, marketing-mix, foda, diagrama causa-efecto, pareto, layout de urbe, reingeniería, mejora de procesos, índice de desarrollo humano-idh, y productividad vecinal.*

*Los resultados logrados permiten visualizar que hay técnicas que mejoran la gestión vecinal en los países emergentes.*

### Palabras claves

*Ingeniería política, foda, causa-efecto, marketing-mix de ciudad, hoja de ruta, layout de urbe, reingeniería, mejora de procesos, y productividad vecinal.*

### Abstract

*The political engineering in a neighborhood government managed by their own neighbors meets today a contribution to the relationship county government - civil society (neighborhood association) that plans and manages its sustainable development in a territory neighborhood. A unique experience has given in the Surco district of Lima Peru, in a territory neighborhood three square kilometers with a population of three thousand inhabitants.*

*It has been developed contributions and techniques of industrial engineering as proper application of the political engineering, from the organization, planning, management, roadmap, marketing mix, swot, diagram cause-effect, pareto, layout of metropolis, reengineering, process improvement, human development index-hdi, and productivity neighborhood.*

*The result achieved allow you to visualize that there are techniques that improve the neighborhood management in emerging countries.*

<sup>1</sup> Ingeniero. Estudios de Maestría en Ingeniería Industrial, Maestría en Planeación y Gestión Urbano-Regional. Estudios de Doctorado en Ciencia Política. Docente URP

## Key words

*Mining plants, sugar plants, cane plantations, technologies, engineer's vocation.*

## Introducción

En una zona de la gran urbe limeña surge en 1980 una experiencia muy singular de gobierno vecinal, ubicada en el cuadrante Av. Benavides-Av. Caminos del Inca-Av. Marsano-Av. Velasco Astete. Ahora al 2010 es una hermosa urbanización de amplias avenidas, con el Parque Ecológico Loma Amarilla, nueve parques vecinales y el incomparable Parque de la Amistad.

Esta experiencia surge de la iniciativa de los vecinos que aplicaron las técnicas de la ingeniería política (las técnicas de la ingeniería industrial aplicadas al gobierno municipal).

## Proposiciones de ingeniería política vecinal

### PRIMERO.- ORGANIZACIÓN VECINAL

Toda organización vecinal debe tener como acuerdo que sus directivos tengan elección con alternancia y sin reelección inmediata. El primer vicepresidente asume el cargo de presidente al terminar el periodo del presidente en funciones. Esto permite una cultura de participación.

### SEGUNDO.- MARCO LEGAL

En la planeación y gestión vecinal es importante la base legal. Tanto de la organización vecinal (escritura de constitución, estatutos, normas internas, etc.) y tomar como referencia las ordenanzas y edictos municipales, resoluciones, acuerdos y otros, para una gestión unilateral y convergente entre la relación organización vecinal - gobierno municipal.

### TERCERO.- MARKETING VECINAL

La concepción de la zona vecinal que queremos tener depende mucho de los propios vecinos. Todo lo que hace un vecino es para la mejora de su territorio vecinal. Las técnicas del marketing de ciudad se aplican para el ámbito vecinal. En ese sentido buscamos:

- **Producto (lugar vecinal):** Limpio, ordenado, sin delincuencia y congestión urbana, presentable.
- **Precio (valor de los predios):** El valor de nuestros predios suben al tener una buena presentación de la urbe.
- **Plaza (la oferta urbana):** El sector vecinal siempre tendrá un valor preferente de algún NSE.
- **Promoción (media vecinal):** Considerar sus atributos y detalles urbanos.
- **Postventa (servicio al visitante):** Brindar atención cordial.
- **Personas (habitantes):** Los vecinos deben ser respetuosos de los derechos de los demás.

- **Procesos (tramites/servicios):** Los procesos estructurados en los servicios de la logística del gobierno municipal deben optimizar tiempos, reducir sus costos y aumentar sus ganancias.
- **Pertinencia:** Acciones concernientes con la zonificación (zoning) o característica geoeconómica del municipio (territorio) que maneja el gobierno municipal.

#### **CUARTO.- INGENIERIA VECINAL**

La ingeniería vecinal debe estar muy cercana a las técnicas de una ciudad digital, donde los vecinos deben ser sus propios promotores para implementar: control digital de calles, semáforos inteligentes, cajeros automáticos con previsión de seguridad, parques con iluminación, etc. Igualmente pistas y calles con señalización. Parques y jardines con mantenimiento continuado. Considerar a la ingeniería vecinal como la operadora técnica del vecindario en su actualización tecnológica permanente.

#### **QUINTO.- PROYECTOS VECINALES**

Los proyectos vecinales deben surgir de la planeación vecinal concertada, seguida de una hoja de ruta que es la secuencia priorizada de los proyectos que permitan una mejora continua en la implementación de los procesos y proyectos vecinales.

#### **SEXTO.- PRESUPUESTO PARTICIPATIVO**

En cumplimiento de dispositivos legales existentes a nivel de gobierno municipal, estos están obligados a consultar, coordinar y aprobar su presupuesto con criterios participativos de las diferentes organizaciones vecinales, empresariales, ongs, y otras instituciones de la sociedad civil de su territorio municipal.

#### **SEPTIMO.- INVERSIONES Y EVALUACIONES**

La inversión municipal anual fijada en el presupuesto participativo institucional debe cumplir objetivo y metas medibles cuyas evaluaciones de los impactos vecinales: social, ambiental, ecológico, de seguridad, tributario, tecnológico, y de salubridad permitirán corregir algunos errores en un nuevo y permanentemente mejorado presupuesto de las inversiones municipales.

#### **OCTAVO.- IMPACTOS VECINALES**

Es muy conveniente recoger sugerencias y reclamos documentados que permitirán soluciones que demuestren una democracia concertada de gestión.

En el ornato la exigencia es mayor por cuanto es el espejo de la forma de vida de los vecinos.

En salubridad la exigencia es de atención inmediata por cuanto debe cubrir la urgencia de epidemias desde los eccemas en la piel, vías respiratorias,

En la crianza de mascotas las ordenanzas municipales deben ser muy estrictas por ser parte de la insalubridad generada por las excretas sobre los jardines, pistas, terrenos baldíos que luego el sol y los vientos generan un polvo que emana al medio ambiente creando reacciones alérgicas en los niños y ancianos que residen más tiempo en el vecindario.

En la vialidad, evitar congestión vehicular con evaluaciones propias de la ingeniería de transporte (fluidez en el tránsito, rutas alternas, doble vías, etc.)

#### **NOVENO.- SEGURIDAD VECINAL**

La seguridad domiciliaria en base a la coordinación de los propios vecinos y con apoyo de seguridad ciudadana del gobierno distrital de Santiago de Surco.

La seguridad en calles, implementando la policía municipal tan necesaria en los territorios vecinales. Falta normas legales que permitan su implementación.

La seguridad para los adultos mayores, jóvenes y niños, en parques y centros deportivos generando tranquilidad.

#### **DECIMO.- CALIDAD DE VIDA CIUDADANA**

Calidad de vida ciudadana es el principal y mas exigente punto de gestión que se debe tomar en cuenta por parte de los directivos vecinales, debiendo cumplir lo siguiente:

Ornato de la zona vecinal con prestancia de limpieza, verdor, mantenimiento de parques.

Mercados o mercadillos, tiendas en esquinas que no generen congestión, suciedad, desorden y bullas nocturnas que afecten la tranquilidad domiciliaria.

Diagrama Ambiental Preliminar (DAP) que debe cumplir el gobierno municipal.

#### **DECIMO PRIMERO.- COMISION DE ANTICORRUPCION VECINAL**

Las acciones a favor del territorio vecinal tienen un sin número de actividades que conllevan manejo de dinero, gestión sin alternancia, posición de predios con características de propiedad única sin respetar la propiedad vecinal (caso parque Los Alelés).

#### **DECIMO SEGUNDO.- SALUBRIDAD Y CRIANZA DE MASCOTAS EN DEPARTAMENTOS**

Siendo la calidad de vida ciudadana el principal objetivo vecinal los propietarios o arrendatarios de pequeños departamentos que críen mascotas deben hacerlo en ambientes que no afecten la salubridad de los vecinos. Recoger las excretas de los jardines y veredas en cumplimiento de la ordenanza municipal de Surco.

## **Resultados**

### **a). Ingeniería Política y sus Técnicas**

#### **(1) Marketing de Zona Vecinal:**

Es importante realizar primero una evaluación con la técnica del FODA para determinar las bondades y restricciones con que cuenta la zona vecinal.

FODA DE GOBIERNO VECINAL: LOMA AMARILLA

ANALISIS INTERNO	
FORTALEZAS	DEBILIDADES
Económico	Económico
Las tiendas comerciales generan recursos económicos existen 3 grandes tiendas(2 Wong y 1 Vea) en el cuadrante. Los vecinos de Loma Amarilla pagan sus tributos a tiempo. Se puede seguir aplicando técnicas de ingeniería política para mejorar los sistemas de planeación y gestión.	La corrupción Mala implementación de algunos proyectos.
Político:	Político:
El Alcalde 2010-2014 tiene ingenieros politólogos como regidores (Ing. Eric Catillo Document).	Escasa participación ciudadana.
Social :	Social :
Se realizan eventos culturales y filmación de películas y novelas.	Falta capacitación permanente al serenazgo
Tecnológico :	Tecnológico :
Existe un mínimo sistema de cámaras muy cerca del local del Gobierno distrital. Existe el portal de internet del gobierno distrital	Falta ampliar el sistema de cámaras de vigilancia.  El portal debería ser de fácil acceso
Ambiental :	Ambiental :
Existe el recojo seleccionado de basura para su planta de reciclaje Loma Amarilla es una zona con mayores áreas verdes.	Es muy mortificante las excretas en los jardines de las mascotas de vecinos que viven en departamentos.

ANALISIS EXTERNO	
FORTALEZAS	DEBILIDADES
Económico	Económico
Loma Amarilla esta ubicada en Santiago de Surco en uno de los distritos mas residenciales de Lima.	La desaceleración de la economía a nivel País influye en los ámbitos menores. Falta implementar técnicas
Político:	Político:
El Alcalde puede apoyar a los gobiernos vecinales.	No permitir que asociaciones civiles se adueñen de parques que son de uso vecinal.
Social :	Social :
Es muy urgente rediseñar el ingreso y salida de Wong de Benavides con Caminos del Inca para corregir y agilizar el transito en la salida de la URP y cuadra 20 de Av. Caminos del Inca.	El uso de mototaxis puede crear inconvenientes en Loma Amarilla y sus alrededores.
Tecnológico :	Tecnológico :
El uso de la web 3.0 (realidad virtual).	La adquisición de nuevas tecnologías es todavía alto.
Ambiental :	Ambiental :
Promover el uso de vehículos a GNV. Seguir ampliando la capacidad de la Planta de Reciclaje.	Contaminación del aire. Las permanentes lloviznas en la ciudad.

## ➤ **Vision de Desarrollo**

“EL cuadrante Loma Amarilla al 2015 tendrá 4,000 habitantes, con un crecimiento poblacional del 3%. Ha logrado una mayor identidad distrital expresada en un modelo de gestión del desarrollo vecinal con amplia participación ciudadana y un rol activo en el desarrollo distrital. Este modelo ha permitido participación ciudadana.

El crecimiento urbano es planificado, con un control eficiente en las construcciones y edificaciones, con zonas de densidad media y baja, debidamente normados e identificados.

Existe una adecuada red vial con un flujo de transporte integrado física y funcionalmente al desarrollo distrital y posee una eficiente cobertura de equipamiento y servicios básicos, respondiendo a criterios ecológicos en toda su trama física y de actividades.

La ciudadanía ha tomado conciencia ambiental y asume sus responsabilidades, protegiendo los ecosistemas afectados por la contaminación y logra mayor aprovechamiento de los recursos naturales y paisajísticos. El municipio ha fortalecido la gestión ambiental vecinal, instalando un sistema de monitoreo y control de la contaminación y otros programas en materia de protección ambiental”.

## ➤ **Objetivos Estratégicos**

A partir del análisis estratégico, se identificaron las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas de la zona vecinal (territorio vecinal), siendo necesario para lograr la visión, potenciar las tendencias positivas y disminuir los efectos negativos, a partir de los objetivos estratégicos de desarrollo sustentable:

- Ordenamiento territorial
- Ordenamiento ambiental
- Desarrollo socio-económico vecinal
- Desarrollo político-institucional

### **Ordenamiento territorial**

- La ocupación del suelo, para uso residencial de baja densidad y de protección ambiental, es planificada, normada y altamente consolidada por la densificación, y/o incorporación de predios no ocupados.
- Estructuración de la red vial con mayor accesibilidad al distrito, con los desplazamientos y flujos espaciales organizados.
- Acondicionamiento territorial con los elementos geográficos naturales, respetando los aspectos de protección ecológica y seguridad física.

### **Ordenamiento ambiental**

- Proporcionar los medios y las oportunidades para conseguir una adecuada calidad de vida para la población en todo el territorio vecinal.
- Mantener a largo plazo el potencial de uso del suelo y de los recursos. Conservar y desarrollar los ecosistemas naturales.

### **Desarrollo socio-económico vecinal político-institucional**

- Mejorar las condiciones de vida y ampliar la oportunidad y capacidad productiva de la población
- Optimizar la asignación de recursos en proceso compartido y coordinado entre municipio y comunidad vecinal.
- Prevenir y tratar con oportunidad la salud de la población.
- Mejorar y modernizar la conducción y gestión vecinal.
- Brindar los servicios públicos municipales con oportunidad, eficacia y calidad.

### **> Modelo de Desarrollo**

En respuesta a la visión de futuro establecida en los talleres de planeación, el modelo de desarrollo urbano ambiental, planteado en un horizonte de largo plazo, considera como características principales lo siguiente:

- Zona ecológica
- Zona residencial
- De baja densidad
- Óptima accesibilidad
- Protección ambiental y de seguridad

### **IDEAS PARA UN PLAN INTEGRAL DE DESARROLLO DE LOMA AMARILLA**

- Programa de ordenamiento territorial
- Programa de ordenamiento ambiental
- Programa de desarrollo socio económico
- Programa de desarrollo político-institucional

## **(2) Diagrama Causa-Efecto**

Con esta técnica se evalúa el diagnóstico de la zona vecinal. Es importante considerar los elementos que conjugan en las actividades: personas-costumbres, equipamiento-materiales, medios logísticos-impactos, y gestión-inversiones.

## **(3) Diagrama de Pareto**

Técnica que permite relacionar la frecuencia 20-80 donde casi siempre el 20% de las situaciones son mas frecuentes, mientras que el 80% son situaciones menos relevantes.

## **(4) Curva de la Experiencia (Curva del Aprendizaje)**

Donde la frecuencia o continuidad hace que disminuya esfuerzos y costos. Se inicia con una acción en un tiempo dado, luego el doble o sea dos acciones, luego será cuatro, luego ocho y luego dieciséis que serán corregidas con el 80% cada una.

## **(5) Rediseño Organizacional**

Se realizaron rediseños en un conjunto de actividades continuadas, que pudieron dar inicio consistente en el manejo de la gestión vecinal.

- Asociación de Propietarios y Residentes de la Urb. Prolong. Benavides (primera directiva)
- Elección de Directivos sin reelección (Andrés Tinoco, primer presidente.)
- Alternancia dirigencial con formación de nuevos cuadros (Percy Pajares, segundo presidente)
- Comités de Seguridad por calles (Carlos Pozzo, tercer presidente)
- Transformación en Asociaciones Civiles por cuadrantes (descentralización/mejor gestión)
- Comités Vecinales Autónomos de Parques

## **(6) Planeación**

- Cambio de nombre de Cerro Amarillo a Loma Amarilla
- Loma Amarilla como eje central de nombre de calles
- Propuesta de nombre de calles al Gobierno Distrital, con detalle de planos
- Continuación de Av. Caminos del Inca desde Jr. Bielich hasta Av. Tomas Marsano
- Continuación de Av. Velasco Astete desde Av. Caminos del Inca c.12 hasta la Av. Marsano
- Arborización de la Loma Amarilla
- Movimiento de tierras y arborización vecinal en avenidas principales

## **(7) Hoja de Ruta**

- Política Vecinal
- Economía Vecinal
- Infraestructura Vecinal

- Regulación Vecinal
- Reforma Municipal (zonas vecinales)

#### **(8) Métodos**

- Determinación de cargas de trabajo para fijar funciones, responsabilidades y número de empleados necesarios en las organizaciones municipales.  
Indicador: 3/1000 empleados municipales/habitantes
- Señalización de calles y avenidas
- SemafORIZACIÓN en cruces dificultosos (Av. Tinoco/Av. Loma Amarilla)
- SemafORIZACIÓN en cruces dificultosos (Av. Las Nazarenas/Av. Loma Amarilla)
- Pintado de bermas centrales

#### **(9) Diagrama de Recorrido**

- Conexión Panamericana Sur - Av. Marsano (Av. Tinoco)
- Conexión Av. Velasco Astete - Av. Las Nazarenas - Av. Caminos del Inca
- Cierre final de retorno de la Av. Velasco Astete (alameda de eucaliptos)
- Concluir la conexión de Av. Las Nazarenas con Calle Batallón Tarma en ambos sentidos desde c.14 de Caminos del Inca.

#### **(10) Layout de Urbe**

- Templo Católico iniciado por la familia Eduardo Merino - Amanda Soto (Av. Loma Hermosa 248), alquilando un local en el Centro Comercial, luego construyendo parcialmente en el Parque del Periodista. Y finalmente ubicando su construcción definitiva el templo en la Av. Caminos del Inca 2025. También se construye la Iglesia Adventista en Av. Monte de los Olivos 830.
- Solicitud de donación de terreno para los Bomberos (Sr. Carlos Pozzo tercer presidente)
- Intangibilidad de la Loma Amarilla
- Solicitud de losa deportiva (Loma Amarilla)
- Solicitud a las tiendas Wong a fin de que cambie su ingreso a su sótano de estacionamiento por la avenida Caminos del Inca y su salida por la calle los Artesanos, a fin de evitar aglomeraciones en flujo de tráfico.

#### **(11) Mejora de Procesos**

- Tránsito: Semáforos inteligentes
- Recojo de residuos sólidos
- Riego nocturno de jardines

## (12) Diagrama de Control de Calidad

- Falta realizar indicando el promedio permitido y los límites superior e inferior
- Rueda de Deming de Calidad, relaciona:  
Planear-Hacer-Verificar-Actuar
- Orientarse a Sistemas Integrados de Calidad  
Calidad en los procesos-Calidad en el personal  
Calidad en Seguridad y Salud  
Calidad en el Ambiente

## b). Reingeniería Vecinal:

### (I) Rediseño Organizacional

- Elección de Directivos sin reelección
- Alternancia dirigenal con formación de nuevos cuadros
- Asociación de Propietarios y Residentes de la Urb. Prolong. Benavides (primera directiva)
- Transformación en Asociaciones Civiles por cuadrantes (descentralización / mejor gestión)
- Comités Vecinales Autónomos de Parques
- Comités de Seguridad por calles y por cuadrantes

### (II) Ingeniería Ambiental

- Recojo de material reciclable los días martes en bolsas naranjas especiales
- Planta de tratamiento de material reciclable(lata, plástico, papel, vidrio)
- Recojo diario de basura orgánica
- Regadío de parques y bermas centrales en la madrugada

### (III) Perfil de Proyectos presentados

- Centro Medico Municipal entre Club de Leones Monterrico Trujillo-Universidad Ricardo Palma-Gobierno Distrital de Santiago de Surco (Ahora convertido en Clínica Municipal)
- Panadería Municipal.
- Mejora en Planta Intihuatana de recuperación de aguas para regadío

### (IV) Presupuesto Participativo

- Activos Comités zonales de presupuesto participativos
- Peticiones y propuestas de obras de ornato en:  
Pistas, veredas, bermas de avenidas, sistemas de regadío de parques, otros.

### (V) Productividad Social

- Estimado de 10m<sup>2</sup>/habitante de Areas Verdes
- Mínimo permisible de 60db en áreas habitacionales
- Mínimo permisible de smog 20gr.CO<sub>2</sub>/ hab.
- Limpieza de calles dos veces al día: 1kg. basura/habitante-día

### **c). Participación Vecinal**

Los vecinos de la zona vecinal Loma Amarilla son grupos de familias que edificaron sus viviendas en la urbanización prolongación Benavides siendo estos del nivel socioeconómico NSE B alto, la mayoría profesionales, donde trabajan padre y madre. Con buen nivel cultural y aspiraciones de practicar el <outing> fines de semana fuera de la ciudad, siendo la playa en verano y la zona de sol en invierno. Con preferencias de viajes al extranjero.

Disponen hasta dos vehículos como mínimo para su transporte personal o familiar. Con hijos en los mejores colegios y universidades ubicados en el distrito y otros.

#### **(1) Organización**

**Logros:** Se ha mantenido por varias décadas los mismos principios de organización vecinal con amplia participación con el municipio a través de Serpar, Seguridad ciudadana, etc.

#### **(2) Gobierno Vecinal**

**Logros:** Se mantiene hasta la fecha con los mismos principios y motivaciones de participación vecinal pero con directivas sucesivas.

#### **(3)Planeación y Gerencia Vecinal**

Siempre hay nuevas y permanentes necesidades que requieren planear, coordinar y gestionar ante diversos organismos aparte del gobierno vecinal.

**Logros:** Se tiene perfiles de proyectos presentados como (1) la iluminación de la berma central de la avenida Loma Hermosa en sus cuatro cuadras. (2) Iluminación de la Loma Amarilla.

#### **(4)Utilities**

**Logros:** Se tiene el sistema de agua de regadío canalizado. Hay un mantenimiento del sistema de alcantarillado todavía en buen estado.

#### **(5)Facilities**

**Logros:** Se dispone de la compañía de bomberos ubicada en la cuadra 10 de la avenida Monte de Los Olivos. Igualmente empresas distribuidoras de balones de gas para uso domiciliario con cumplimiento de normas de defensa civil.

#### **(6)Arborización**

**Logros:** Se tiene solicitud permanente para sembrío de nuevos árboles. También para extraer de raíz algunos árboles que fueron sembrados en 1980 y a la fecha ya están añosos, inclinados con peligro de caerse y crear accidentes a los transeúntes, éstos están ubicadas en la berma central y en la acera en la cuarta cuadra de la avenida Loma Hermosa.

#### **(7)Parques y Jardines**

**Logros:** Se tiene los parques y jardines muy bien cuidados. Ya es una tradición en la zona de Loma Amarilla el permanente verdor y flores de diversos colores.

### **(8) Nomenclatura de Calles**

**Logros:** La primera directiva solicito el cambio de nombre de Cerro Amarillo a Loma Amarilla, logrado esto ya era posible conjugar en forma concéntrica la nomenclatura de calles y se empezó con la avenida de entrada a la Loma, luego las paralelas, también las transversales y finalmente las cercanas y relacionadas con la cercanía al cenit geográfico, tomando la palabra Loma seguida de nombre de Belleza(Loma Hermosa, Loma Linda, Loma Umbrosa), Colores(Loma Blanca, Loma Verde, Loma Azul, Loma Negra), Formas(Loma Redonda), Tamaños (Loma Chica, Loma Grande), Flores(Loma Flor, Loma Rosa, Loma Violeta, ), Lugares(Loma del Pilar), Nobleza(Loma Real), Poética Vallejiana (Loma Andina, Loma Ponciana), Circunstancias(Loma Alegre, Loma Tradición), Amor(Loma Amorosa), Picardía (Loma Rica) y Evocaciones(Loma de Los Suspiros).

Posteriormente, el ingeniero C. Chávez funcionario del Gobierno Distrital de Surco, continuo con las denominaciones en cada transversal de la Av. Caminos del Inca(desde c.27 hasta c.35), a fin de darle mas consistencia a una urbe de nombres hermosos, parques preciosos y jardines glamorosos. Con casas en terrenos de 160m<sup>2</sup> y hasta 240m<sup>2</sup> en las esquinas, casas de techo a dos aguas, ventanales geométricos y un enrejado de competencia y originalidad, y solo con edificios de cuatro pisos en las avenidas Las Nazarenas y Velasco Astete.

### **(9) Av. Loma Hermosa**

Se planeo en la casa del ingeniero Andrés Tinoco reunidos con los vecinos Arq. José Valdivia, Ing. Percy Pajares y los vecinos Eugenio Revilla sus hijos Eduardo, Ricardo, Roberto y María Eugenia, Félix Tuse y hermana Matilde, Julio Chávez, Roberto Toche, Eduardo Mogollón, Iván Huerta entre muchos mas.

Se acordó limpiar de piedras la berma central, sembrar grass chino y arboles "tipa" cada 20 m. Era nuestra aspiración tener una alameda de arboles y un verdor que se muestre a distancia una Loma Hermosa cubierta de arboles diversos, plantas ornamentales y donde se podría tener en la cima una capilla de recogimiento religioso, un tanto semejante a la conocida Capilla de Santa Apolonia de Cajamarca, cuyo mirador empieza en su Plaza Mayor.

**Logros:** Se tiene una avenida de cuatro cuadras de doble vía con entrada por la c. 29 de la Av. Velasco Astete y salida a la Av. Monte de Los Olivos, donde se construyo un hermoso edificio por el Alcalde Dr. Caceda llamado Centro Administrativo Loma Amarilla.

La arborización fue hecha con árboles "tipa" adquiridos en el vivero antiguo de la zona Alipio Ponce del Ministerio de Agricultura como donación del primer presidente de la Asociación de Propietarios de la Urb. Prolong. Benavides.

### **(10) Jirón Loma Airosa**

Existía cuatro casas frente a frente que generaba un vendaval que hacia sentir aire fresco, saliendo de una reunión de señoras jóvenes que se iban conociendo realizada en la casa de Paquita Cabello-Benites y .....al despedirse la señora Gladys Plasencia les consulto diciendo, "...creo que esta calle seria bien vista si se llamara Loma Airosa..." a lo que todas sonrieron casi aceptando la iniciativa.

**Logros:** Es a la fecha una calle de dos cuadras con casas muy bonitas y singulares en su edificación como la del Arq. Wilfredo Olivas, de los esposos Ing. Humberto Torrejón y Erika Mendoza, la casa de Julio Chávez, la casa de un piso de la señorita July Sánchez cuya edificación de un piso es singular, la casa de la familia de Mercedes de Cárdenas que tiene un oratorio yoga en su terraza. Igualmente las fachadas singulares de la familia Karuvi y la familia del doctor Alberto Riva y señora Dora, y sus hijos Cecilia y Carlo.

Solo se construyeron dos edificios de cuatro pisos en la diagonal que da con la Av. Loma hermosa.

#### **(11) Av. Monte de Los Olivos**

La familia Schuller-Zender y sus hijos Alessandra, y Peter, y la familia Caballero-Zingnago la señora Cecilia y su hijo German fueron los iniciadores de la defensa de la Loma Amarilla.

**Logros:** Se promovió la construcción de la segunda pista pegada a la Loma, porque la urbanizadora entrego inconclusa. Luego se arborizo con la solicitud y la exigencia del cumplimiento por la permanente exigencia de los pobladores de las cuadras tres y cuatro que esta al frontis de la Loma Amarilla.

#### **(12) Seguridad Ciudadana**

Se formaron hasta dos Comités de Seguridad Ciudadana en el cuadrante de Loma Amarilla.

**Logros:** Se defendió con valentía la intangibilidad de la Loma, las familias con sus viviendas ubicadas tuvieron mucha dedicación, esfuerzo, voluntad y sacrificio personal a los que el autor agradece y felicita por esa muestra de solidaridad con su zona vecinal.

#### **(13) Proyecto Loma Amarilla**

El perfil del proyecto fue presentado con planos a fin de orientar la denominación y desarrollo como "distrito ecológico" de Santiago de Surco, presentado por el primer presidente.

Este proyecto cuya idea y perfil conceptual de Andrés Tinoco fue plasmado en planos por el arquitecto José Valdivia, residente en el Jr. Loma Azul 148, también sugerida por el mismo. Se acordó "sembrar" de los coloridos loritos australianos, avecillas de color rojo y negro y otras.

**Logros:** Se demoro bastante las gestiones. Inicialmente no hubo apoyo de la alcaldía de turno. Aceptándose luego que se presenta la propuesta de la nomenclatura de calles tomando como denominación precedente de Loma y seguida de diversos nombres tan agradables a la vista.

#### **(14) Parque Ecológico Loma Amarilla**

Se implementa el diseño y se realiza la arborización en el periodo del alcalde Manuel Caceda.

Carlos Pozzo al ser el tercer presidente logro la intangibilidad de la Loma Amarilla, ante la amenaza del alcalde Carlos Letts que quiso urbanizar para vivienda de sus trabajadores.

Guillermo Foley y familia defendieron con mucha entrega la preservación de la Loma. Fue muy significativo el aporte de la profesora Luisa Samame y su hermana Elisa.

**Logros:** Se tiene un parque ecológico de aproximadamente 4 Has. cuya belleza y verdor permite que los vecinos disfruten ampliamente de su benigna forestación y verdor.

Se defendió con valentía la intangibilidad de la Loma, las familias mencionadas tuvieron mucha dedicación, esfuerzo, voluntad y sacrificio personal para que ahora disfruten los antiguos y nuevos vecinos. Se disfruta ahora de turismo de avistamiento de aves coloridas.

#### **(15) Av. Andrés Tinoco**

Dada la labor tan merecida y con el impulso de jóvenes hogares que hicimos bastante para nuestra zona vecinal, a sugerencia del Alcalde Jaime Payet se nos sugirió considerar en la tercera etapa calles con nombres de los integrantes de la primera directiva, tan igual como en la Urbanización Vista Alegre.

**Logros:** Con la experiencia adquirida se trabajó intensamente para tener una avenida ordenada en la arborización, jardines de la berma central, en las pistas y en la adecuada iluminación. Ahora es una avenida muy transitada, muy conocida, muy comercial, en su primera cuadra se tiene una estación del tren eléctrico y una tienda Wong.

Como nuestra vecindad toma referencia de avenidas y calles ubicadas estratégicamente siendo muy significativo para dar nombres de actividades económica empresariales.

En base al nombre lo primero que surgió fue Hotel Andrés Tinoco (1980), Librería Tinoco (1985), Tinoco FBC-Tinoco Fútbol Club(1990), Boticas Tinoco(2010) y hasta nombre de Universidad aparece en internet.

#### **(16) Parque Tradición**

**Logros:** Cuando hay participación vecinal a través de un Comité de Parque se puede lograr muchas acciones para los propios vecinos usuarios. Esto ha sido una realidad porque las calles Tradición, Marquesa, Duquesa y Orejuelas que conforman el parque, han sido sus propios vecinos los impulsores para disfrutar de verdor y colorido. Es conocida la labor cumplida por el contador Victoriano Cueva vecino de dicho parque.

#### **(17) Parque Las Lomas de Surco**

**Logros:** El Comité de Parque ha realizado muchas acciones para disfrutar de singulares lomas, una alameda de árboles cual inspirado pasaje poético y con una estación de agua en actividad continua. Ha cumplido labores de apoyo el ingeniero Emilio Mayorga, su esposa Lidia Silva y su hija la ingeniera Minerva Mayorga.

#### **(18) Participación de Doce Clubes de Leones de Surco**

**Logros:** La necesidad de hacer varias labores por la zona vecinal también llevaron a coordinar acciones para campañas de arborización y jornadas de salud, también donación de útiles escolares en Surco Viejo de parte del Club Surco Monterrico Trujillo, cuyo local se ubica en Av. Caminos del Inca 3075. Igualmente se premia a los vecinos que adornan sus casas con luces y colores en la Avenida Loma Hermosa en el mes de diciembre.

Fue destacable la convocatoria del alcalde Dargent a doce Clubes de Leones ubicados en Surco para apoyar al Asentamiento Mateo Pumacahua en el 2003.

### **(19) Gestión del Gobierno Vecinal**

Tan agresiva y creativa fue la gestión vecinal que inclusive nos permitió tener algunas preferencias en cada gobierno distrital.

**Logros:** Se tuvo como Gobernador Distrital al ingeniero Juan Cevallos Ampuero acompañada con su esposa la también ingeniera Nelly Solís en 1998.

## **CONCLUSIONES**

### **RESULTADOS DE REINGENIERIA**

#### **1. Rediseño Organizacional**

- a) Se ha logrado como acuerdo y practica cumplir los cargos directivos sin reelección.
- b) Se forman cuadros de jóvenes directivos en base a su avance de vicepresidente a presidente

#### **2. Ingeniería Política**

- a) Se ha aplicado sus técnicas para un mejor gobierno vecinal.
- b) La zona de Loma Amarilla es una muestra de Gobierno Vecinal.

#### **3. Turismo Ecológico**

Se realizan avistamiento y fotografía de avecillas en el amanecer surcano de 5-7 a.m. horas que se escucha el trinar de las diferentes aves

#### **4. Participación Vecinal**

Es uno de los factores para el éxito de un gobierno vecinal. El caso de Loma Amarilla es un caso de estudio para los académicos politólogos.

#### **5. Calidad de Vida**

Si solo tomamos el indicador de 10m<sup>2</sup> / habitante de áreas verdes existentes en la zona vecinal es contundente logro vecinal.

#### **6. Competitividad**

Desde el perfil urbanístico hasta las bondades de calidad de vida, desarrollo humano, participación vecinal, organización vecinal y su gestión con ingeniería política la hace competitiva para el marketing de ciudad.

## REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

PERÚ (2001): "Ley Orgánica de Municipalidades-Ley N° 27972". Junio. 1999. Lima.

TINOCO, ANDRÉS (2006): "La Ingeniería Política y de Gobierno". Centro de Investigación. URP. Revista Scientia. Surco. Lima Perú. 2006

## WEBGRAFIA

[es.wikipedia.org/wiki/distrito de Santiago de Surco](http://es.wikipedia.org/wiki/distrito_de_Santiago_de_Surco)

[www.esquel.org.ar/intendencia/index.php...com](http://www.esquel.org.ar/intendencia/index.php...com) Estatuto de las Juntas Vecinales