

ORIGINAL ARTICLE / ARTÍCULO ORIGINAL

**MANAGEMENT OF CASH QALI WARMA
PROJECTS PROMOTED BY FONCODES, UNDER
THE PMI-PMBOK APPROACH, PERU, 2017**

**GESTIÓN DE PROYECTOS CASH QALI WARMA
PROMOVIDOS POR FONCODES, BAJO EL
ENFOQUE PMI-PMBOK, PERÚ, 2017**

Jorge Luis Canta Honores¹; Edwin Jhon Aquise Dueñas¹ & Oscar Rafael Guillen Valle²

¹ Universidad Privada del Norte, Lima, Perú.

² Universidad Ricardo Palma en la Escuela de Posgrado. Lima. Perú.
Author for correspondence: jorgecanta1977@gmail.com

ABSTRACT

During the years 2016 - 2017, in the Fund for Cooperation for Social Development, the management of time, stakeholders and communications was applied, according to the PMBOK guide ("Project Management Body of Knowledge"). Of course, project management under the PMI ("Project Management Institute") approach - PMBOK is significantly related to the settlement times of CASH projects (kitchens, warehouses and toilets). For this effect, a descriptive, correlational and transverse study was proposed. The sample was a census with 83 in charge of liquidations. For the results, the descriptive analysis of variables and the inferential analysis were used to know the level of correlation, by Spearman's Rho test. It is concluded that the project management under the PMI-PMBOK approach presented a relationship with the settlement deadlines of the CASH Qali Warma projects. It was determined that the time management of the project management variable under the PMI-PMBOK approach had a significant relationship with the liquidation deadlines of the CASH Qali Warma projects. The stakeholder management of the project under the PMI-PMBOK approach demonstrated that there is a relationship with the settlement deadlines for the Qali Warma CASH projects. The management of communications of the project under the PMI-PMBOK approach presented a relationship with the settlement deadlines of the CASH Qali Warma projects.

Keywords: Time management – stakeholder management – communication management – settlement deadlines – projects CASH Qali Warma – PMI-PMBOK

RESUMEN

Durante los años 2016 - 2017, en el Fondo de Cooperación para el Desarrollo Social, se aplicó la gestión del tiempo, interesados y comunicaciones, según la guía PMBOK (“Project Management Body of Knowledge”). Lo que en el supuesto que la gestión de proyectos bajo el enfoque PMI (“Project Management Institute”) - PMBOK se relaciona significativamente con los plazos de liquidación de los proyectos CASH (cocinas, almacenes y servicios higiénicos). Para dicho efecto, se planteó un estudio descriptivo, correlacional y transversal. La muestra fue del tipo censal, con 83 encargados de liquidaciones. Para los resultados, se utilizó el análisis descriptivo de variables y el análisis inferencial para conocer el nivel de correlación, mediante la prueba de Rho de Spearman. Se concluye que la gestión de proyectos bajo el enfoque PMI-PMBOK presentó una relación con los plazos de liquidación de los proyectos CASH Qali Warma. Se determinó que la gestión del tiempo de la variable gestión de proyectos bajo el enfoque PMI-PMBOK presentó una relación significativa con los plazos de liquidación de los proyectos CASH Qali Warma. La gestión de interesados de la gestión de proyectos bajo el enfoque PMI-PMBOK presentó que hay una relación con los plazos de liquidación de los proyectos CASH Qali Warma. La gestión de comunicaciones de la gestión de proyectos bajo el enfoque PMI-PMBOK presentó una relación con los plazos de liquidación de los proyectos CASH Qali Warma.

Palabras clave: Gestión del Tiempo – gestión de interesados – gestión de comunicaciones – plazos de liquidación – proyectos CASH Qali Warma – PMI-PMBOK

INTRODUCCIÓN

Según Mundo Azul (2012), la dirección de proyectos se puede aplicar a todos los sectores productivos y actividades. El objetivo se logrará cuando se obtenga un resultado único, en un plazo determinado de tiempo. En esta microteoría se definen los conceptos más importantes de esta disciplina y las características básicas desde el punto de vista de desarrollo de procesos. En ese

sentido el PMI (“Project Management Institute”, 2013, pp. 390-419), precisa que es posible que todos los grupos de procesos se lleven a cabo dentro de una fase, en este caso la investigación se desarrollará dentro de los procesos de liquidación y los aspectos relacionados al cumplimiento de plazos.

La presente investigación se justifica en la medida que se identificó la situación actual de la investigación cien-

tífica con carencias y limitaciones, asimismo, sirve de fuente de información a los funcionarios del –FONCODES (Fondo de Cooperación para el Desarrollo Social), donde se financian obras bajo la modalidad de ejecución de administración directa y a través del modelo del núcleo ejecutor, por otro lado, podrá ser consultado por todas las entidades que ejecutan sus obras bajo el esquema señalado, considerando que se basa en las buenas prácticas de los fundamentos de dirección de proyectos promovidas por el PMI.

Según indica el Ministerio de Economía y Finanzas (MINEF) (2014) a través de su decreto de urgencia N° 004-2014 “Decreto de Urgencia que establece medidas extraordinarias para estimular la Economía” en Perú, publicado en el diario oficial “El Peruano” el 05 de noviembre de 2014, precisa respecto a los proyectos de infraes-

tructura CASH Qali Warma que, “La Contraloría General de la República, en el marco del Sistema Nacional de Control, verifica el cumplimiento de lo establecido en el presente Decreto de Urgencia”.

En base a lo descrito (Foncodes, 2013, p. 29) a través de la guía N° 06-2013-FONCODES/UIFOE (Unidad de inversión facilitadora de oportunidades económicas) “De Ejecución y Liquidación de proyectos de infraestructura”, establece que la liquidación final cuenta con treinta (30) días calendario para su desarrollo. Por otro lado Foncodes (2014) en su “Resolución de Dirección Ejecutiva N° 80-2014-FONCODES/DE”, establece un plazo de diez (10) días útiles para la entrega a la Unidad Territorial de FONCODES, del informe de pre-liquidación mensual por parte del núcleo ejecutor y el residente del proyecto. Se precisa que



Figura 1. Estructura Organizacional de FONCODES (Fondo de Cooperación para el Desarrollo Social). Fuente: FONCODES (2017), Lima-Perú.

los procesos de liquidación se desarrollan en el marco de funciones de las unidades orgánicas de FONCODES, estableciéndose como unidad orgánica operativa a la Coordinación de Liquidaciones de Proyectos (Figura 1).

El problema general es ¿Cómo se relaciona la gestión de proyectos bajo el enfoque PMI-PMBOK (“Project Management Body of Knowledge”) y los plazos de liquidación de los proyectos CASH Qali Warma (Proyectos de cocinas, almacenes y servicios Higiénicos; Programa Nacional de Alimentación Escolar Qali Warma) promovidos por FONCODES (Fondo de Cooperación para el Desarrollo Social) en el Perú, año 2017?

El objetivo de la presente investigación fue evaluar la gestión de proyectos bajo el enfoque PMI (“Project

Management Institute”) - PMBOK y ver como se relaciona con los plazos de liquidación de los proyectos CASH (cocinas, almacenes y servicios higiénicos).

MATERIALES Y MÉTODOS

En base a los procesos de las tres etapas de investigación desarrollada, se muestra el detalle en la siguiente tabla 1.

Entre los productos relevantes de la primera etapa se tienen:

Plan de Gestión de los Interesados, que identificó las estrategias de gestión necesarias para involucrar a los interesados de manera eficaz a fin de que se cumplan los plazos de liquidación.

Las estrategias propuestas, fueron desarrolladas considerando el análisis

Tabla 1. Descripción de los procesos de las etapas de la investigación. Elaboración propia - adaptado del Project Management Institute (2013). Guía de fundamentos para la dirección de proyectos (Guía del PMBOK, 5^{ta} Ed). Newtown Pennsylvania: PMI Publication.

Fundamentos de la Investigación	Procesos de la Primera Etapa	Procesos de la Segunda Etapa	Procesos de la Tercera Etapa
Tiempo		A1- Planificar la gestión del cronograma A2- Definir las actividades A3- Secuenciar las actividades A4- Estimar los recursos de las actividades A5- Estimar la duración de las actividades A6- Desarrollar el cronograma	A7- Controlar el cronograma
Interesados	B1- Identificar a los interesados B2- Planificar la gestión de los interesados		B3- Gestionar la participación de los interesados B4- Controlar la participación de los interesados
Comunicaciones		C1- Planificar la gestión de las comunicaciones	C2- Gestionar las comunicaciones C3- Controlar las comunicaciones

de fortalezas y debilidades identificadas en los activos de la organización FONCODES, tales como el sistema de gestión de proyectos, correo electrónico institucional y sistemas de comunicación formal internos como memorandos y externos como oficios, notificaciones notariales en caso de que se presente retrasos en los plazos de liquidación, por parte de los agentes involucrados en el proyecto. En tal sentido, para establecer un plan que impacte en los procesos de liquidación, se desagregó dos grupos de in-

teresados, los internos y externos a FONCODES (Tabla 2).

Entre los productos relevantes de la segunda etapa se tienen:

El plan de gestión de las comunicaciones en los procesos de liquidación, es un componente del plan para la dirección del proyecto y en este caso describe la forma en que se planificó, estructuró, monitoreó y controló las comunicaciones en los procesos de liquidación de los proyectos de infraestructura CASH Qali Warma. El plan

Tabla 2. Propuesta de Plan de Gestión de Interesados de los procesos de Liquidación de los proyectos de infraestructura CASH Qali Warma.

Ident.	Nombre de Interesado	Tipo	Objetivo o Resultados	Nivel de Interés	Nivel de Influencia (Poder)	Acciones Posibles		Estrategias
						De impacto positivo	De impacto negativo	
C	Programa Qali Warma	Externo a FONCODES	*Financia las raciones de alimentos para los estudiantes de nivel inicial y primario. Impulsando la salubridad en su distribución.	Bajo	Alta	*Programa del MIDIS que realizará los gastos de operación de la infraestructura generada por el proyecto, financiando las raciones de alimentos para los estudiantes de nivel inicial y primario. Impulsando la salubridad en su distribución.		Remisión de comunicaciones formales, en periodos trimestrales, estableciendo el nivel de cumplimiento de las liquidaciones de los 83 proyectos CASH Qali Warma.
D	Dirección Ejecutiva de FONCODES	Interno a FONCODES	*Cumple los objetivos, planes, programas, proyectos, y actividades.	Alto	Alta	*Supervisa y evalúa el cumplimiento de los objetivos, planes, programas, proyectos, y actividades mediante el uso de sistemas de seguimiento y evaluación del desempeño, en concordancia con las políticas del MIDIS, en este caso el objetivo es cumplir con la programación de liquidaciones de obras, en periodos trimestrales, semestrales y anuales.	*Priorizar otras metas y objetivos institucionales.	Gestionar, impulsar y articular su participación y mantener los canales a través de comunicación exhaustiva, a fin de cumplir con los plazos de liquidación.
E	Unidad de Inversión Facilitadora de Oportunidades Económicas (UIFOE)	Interno a FONCODES	*Gestión estratégica de la liquidación de proyectos de infraestructura.	Alto	Alta	*Organiza, regula y supervisa la liquidación de proyectos de infraestructura financiados por Programa, esto se base en una programación anual contenido en una Plan Operativo Anual.	*Priorizar otros procesos del ciclo del proyecto, en detrimento de la preliquidación y liquidación.	Gestionar, impulsar y articular su participación y mantener los canales a través de comunicación exhaustiva, a fin de cumplir con los plazos de liquidación.

contiene los requisitos de comunicación de los interesados; la información en los procesos de liquidación, es comunicada en el idioma castellano, el formato, el contenido y el nivel de detalle; el motivo de la distribución de dicha información, en este caso la reducción de los plazos de los procesos

de liquidación. Por otro lado, contiene el plazo y la frecuencia para la distribución de la información requerida y la recepción de la confirmación o respuesta, como parte de las actividades de preliquidación mensual y liquidación final de proyectos, entre otros componentes (Tabla 3).

Entre los productos relevantes de la tercera etapa se tienen los datos de desempeño en los procesos de liquidación recopilados como parte del resultado de los procesos de control y analizado por el Coordinador de liquidaciones de la UIFOE. De

este modo se determinó los datos de desempeño del trabajo, los cuales posteriormente se convierten en información de desempeño, que sirvieron como el grupo de indicadores de la gestión de interesados.

1-Nivel de aprobación de preliqui-

Tabla 3. Propuesta de Plan de Comunicaciones de los Procesos de Liquidación – Proyecto de infraestructura CASH Qali Warma.

Ident.	Nombre de Emisor (Responsable de Comunicar)	Canal	Nivel de Detalle	Nombre de Interesado Receptor	Contenido	Estrategias	Frecuencia de Comunicación
D	Dirección Ejecutiva de FONCODES	Oficio	Muy alto	Programa Qali Warma	Datos y comunicación sobre las obras terminadas de infraestructura CASH, especificando los montos desembolsados en la ejecución de los proyectos.	Remisión de comunicaciones formales, en periodos trimestrales, estableciendo el nivel de cumplimiento de la terminación física de los 83 proyectos de infraestructura CASH, a efectos de establecer el inicio de las actividades de operación y mantenimiento por parte del programa Qali Warma	Bimestral
E	Unidad de Inversión Facilitadora de Oportunidades Económicas (UIFOE)	Memorando	Muy alto	Dirección Ejecutiva de FONCODES	Datos y comunicación sobre el cumplimiento del Plan Operativo Institucional, relacionado a las metas de liquidaciones de obras de infraestructura CASH, especificando los montos desembolsados en la ejecución de los proyectos.	Gestionar, impulsar y articular su participación y mantener los canales a través de comunicación exhaustiva, a fin de cumplir con los plazos de liquidación.	Mensual
F	Coordinación de Liquidaciones de Proyectos	Informe	Muy alto	Unidad de Inversión Facilitadora de Oportunidades Económicas (UIFOE)	Datos y comunicación sobre el cumplimiento del Plan Operativo Institucional, relacionado a las metas de liquidaciones de obras de infraestructura CASH, especificando los montos desembolsados en la ejecución de los proyectos. Determinando acciones y actividades que impulsen el cumplimiento de los plazos de los procesos de Liquidación.	Gestionar, impulsar y articular su participación y mantener los canales a través de comunicación exhaustiva, a fin de cumplir con los plazos de liquidación.	Quincenal

daciones en un trimestre respecto a la programación

El reporte mostrado cuantifica el avance mensual de aprobación de preliquidaciones mensuales, las cuales se acumulan en periodos trimestrales, ello permite comparar la ejecución por trimestres con la cantidad programa-

da, del mismo modo se establece el % de avance. Lo señalado es útil para determinar el grado de desempeño de los procesos de preliquidación, lo cual permitirá adoptar las medidas preventivas y correctivas en mejora del proceso (Tabla 4).

Tabla 4. Propuesta de seguimiento de aprobación de Pre-liquidaciones Mensuales de los proyectos de infraestructura CASH Qali Warma por Trimestre.

UT	Año 2016			Año 2017									Total de Preliquidaciones Mensuales
	Trim IV			Trim I			Trim II			Trim III			
	Oct	Nov	Dic	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	
Abancay					10	6	2	1	1	1	1		22
Ayacucho			1	1	1	1	1	1	6	6		10	28
Cajamarca				1	1	1	1	1	1	1	1		8
Cerro De Pasco			1		1	1	1	1	1	1			7
Chachapoyas							1	1					2
Chiclayo			6	6				1	1	1	1	1	17
Huancavelica				1	1	1	1	1	1				6
Huancayo						6		1	1		1		9
Huánuco					1		1		1	1	1		5
Huaraz							1	1		1	10	10	23
Ica					6		6						12
Piura										6	16	10	32
Puno				10		6	10	6	6				38
Tarapoto									1	1	1	1	4
Trujillo											6	6	12
Total general	0	0	8	19	21	22	25	15	20	19	38	38	225
Ejecución Trimestre		8			62			60			95		225
Cantidad Programada		100			112			120			0		332
% Avance de Ejecución vs Programación Trimestral		8.00%			55.36%			50.00%			-		

2- Nivel de aprobación de liquidaciones finales en un trimestre respecto a la programación

El reporte mostrado cuantifica el avance mensual de aprobación de liquidaciones finales por cada proyecto,

las cuales se acumulan en periodos trimestrales, ello permite comparar la ejecución por trimestres con la cantidad programada, del mismo modo se establece el % de avance. Lo señalado es útil para determinar el grado de

desempeño de los procesos de liquidación final de los proyectos de infraestructura, lo cual permitirá adoptar las medidas preventivas y correctivas para

optimizar los plazos de liquidación y del mismo modo para el cumplimiento de la programación anual (Tabla 5).

La presente investigación tuvo

Tabla 5. Propuesta de seguimiento de aprobación de liquidaciones finales de los proyectos de infraestructura CASH Qali Warma por Trimestres.

UT	Año 2016			Año 2017						Total Obras Liquidadas			
	Trim IV			Trim I			Trim II				Trim III		
	Oct	Nov	Dic	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun		Jul	Ago	Sep
ABANCAY					2	1							3
AYACUCHO									2	1		2	5
CAJAMARCA													0
CERRO DE PASCO													0
CHACHAPOYAS													0
CHICLAYO			1	1									2
HUANCAVELICA													0
HUANCAYO						1							1
HUANUCO													0
HUARAZ											3	2	5
ICA					1		1						2
PIURA										1	4	2	7
PUNO				2		1	2	1	2				8
TARAPOTO													0
TRUJILLO											1	1	2
Total general	0	0	1	3	3	3	3	1	4	2	8	7	35
Ejecución Trimestre		1			9			8			17		35
Cantidad Programada		25			28			30			0		83
% Avance de Ejecución vs Programación Trimestral		4.00%			32.14%			26.67%			-		

como hipótesis que la gestión de proyectos bajo el enfoque PMI-PMBOK se relaciona significativamente con los Plazos de Liquidación de los proyectos CASH Qali Warma promovidos por FONCODES en el Perú, año 2017. Por ende, el objetivo del estudio fue describir cómo se relaciona la gestión de proyectos bajo el enfoque PMI-PMBOK y los Plazos de Liquidación de los proyectos CASH Qali Warma promovidos

por FONCODES en el Perú, año 2017.

MATERIALES Y MÉTODOS

Diseño de investigación: El diseño de estudio según la pregunta de investigación, es muestra censal, descriptiva, correlacional y transversal. Según indica Mc Guigan (1996) señala que “la muestra censal, se desarrolla cuando la población es pequeña, siendo posible observar a todos los individuos, además estudiar adecuadamente toda

una población es preferible a estudiar solo una muestra de ella”, en tal sentido, el aplicar un muestreo censal establece el uso del 100% de la población. A efectos de lo señalado, no fue necesario definir las técnicas, ni cálculos, ni procedimientos para la selección de la muestra. Es No Experimental, que son estudios que se realizan sin la manipulación deliberada de las variables y en los que sólo se observan los fenómenos en su ambiente natural para después analizarlos. Es Descriptivo ya que se caracterizó un hecho (Procesos de liquidación de proyectos) con el propósito de establecer su comportamiento vinculado a los plazos de liquidación. El Estudio fue Correlacional, debido a que se describe y se relaciona el comportamiento de las variables (Hernández *et al.*, 2006).

Población y muestra: Fue la Población finita determinada para la recolección de información: los 83 especialistas responsables de los procesos de liquidación, en cuyas obras se dio la aplicación de gestión de tiempo, interesados y comunicaciones. Lo señalado se considera como una muestra censal.

Técnicas e Instrumentos de recolección de datos: Se realizó una serie de preguntas no estructuradas para obtener las respuestas aleatoriamente de los interesados que se desempeñan

en el desarrollo de los proyectos de infraestructura CASH Qali Warma con el objetivo de establecer las características y factores que influyen en el desarrollo del presente documento. El presente trabajo ha empleado el método de consistencia interna que se basa en el coeficiente de Alfa de Cronbach, el cual permitió estimar la confiabilidad del instrumento (Pascual, 2011).

Análisis de datos: Se calculó mediante el Rho de Spearman (r), el tipo de relación entre las variables o dimensiones que están compuestas las hipótesis de estudio. Se usó el software SPSS 24 (Statistical Package for the Social Sciences), para el desarrollo del análisis estadísticos.

Aspectos éticos: Los autores declaran que se cumplió con toda la normatividad ética nacional e internacional.

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

Estadística descriptiva

Para los 83 especialistas encuestados se ha obtenido la siguiente información (Tabla 6). Según el resumen de procesamiento de casos, se presentaron 83, de los cuales no se presentaron casos perdidos para las variables y dimensiones.

Tabla 6. Estadísticos válidos para la gestión de proyectos bajo el enfoque PMI-PMBOK -VI.

		Estadísticos				
		La Gestión de proyectos bajo el enfoque PMI-PMBOK - V1	La gestión de tiempo - D1V1	La gestión de interesados - D2V1	La gestión de comunicación - D3V1	Plazos de Liquidación de los proyectos - V2
N	Válido	83	83	83	83	83
	Perdidos	0	0	0	0	0

Tabla 7. Tabla de Frecuencia para la gestión de proyectos bajo el enfoque PMI-PMBOK -VI.

		La Gestión de proyectos bajo el enfoque PMI-PMBOK - V1			
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Inaceptable	59	71,1	71,1	71,1
	Totalmente inaceptable	24	28,9	28,9	100,0
	Total	83	100,0	100,0	

Podemos interpretar en la tabla 7 que para la Gestión de proyectos bajo el enfoque PMI-PMBOK - V1, se presentó una mayor frecuencia en el rubro de alternativa inaceptable.

Tabla 8. La gestión de tiempo - D1V1.

		La gestión de tiempo - D1V1			
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Aceptable	2	2,4	2,4	2,4
	Inaceptable	59	71,1	71,1	73,5
	Totalmente inaceptable	22	26,5	26,5	100,0
	Total	83	100,0	100,0	

Podemos interpretar en la tabla 8 que para la gestión de tiempo (D1V1), se presentan un mayor número en el rubro de alternativa inaceptable.

Tabla 9. La gestión de interesados - D2V1.

La gestión de interesados - D2V1					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Acceptable	3	3,6	3,6	3,6
	Inaceptable	56	67,5	67,5	71,1
	Totalmente inaceptable	24	28,9	28,9	100,0
	Total	83	100,0	100,0	

En la tabla 9 se observa que para la gestión de interesados - D2V1, se presentó un mayor número en el rubro de alternativa inaceptable.

Tabla 10. La gestión de la comunicación - D3V1.

La gestión de la comunicación - D3V1					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Acceptable	4	4,8	4,8	4,8
	Inaceptable	61	73,5	73,5	78,3
	Totalmente inaceptable	18	21,7	21,7	100,0
	Total	83	100,0	100,0	

La tabla 10 señala que para la gestión de comunicación - D3V1 se presentó un mayor número en el rubro de alternativa inaceptable.

Tabla 11. Plazos de Liquidación de los proyectos - V2.

Plazos de Liquidación de los proyectos -V2					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Acceptable	1	1,2	1,2	1,2
	Inaceptable	56	67,5	67,5	68,7
	Totalmente inaceptable	26	31,3	31,3	100,0
	Total	83	100,0	100,0	

Para Plazos de Liquidación de los proyectos - V2, se observó un mayor número en el rubro de alternativa inaceptable (Tabla 11).

La gestión de proyectos bajo el enfoque PMI-PMBOK se relacionó significativamente con los Plazos de Liquidación de los proyectos de infraestructura CASH promovidos por FONCODES en el Perú - año 2017 ($r=0,87$; $p < 0,001$). La gestión del tiempo bajo el enfoque PMI-PMBOK se relacionó significativamente con los Plazos de Liquidación de los proyectos de infraestructura CASH promovidos por FONCODES en el Perú, año 2017 ($r=0,53$; $p < 0,001$). La gestión de interesados bajo el enfoque PMI-PMBOK se asoció significativamente con los Plazos de Liquidación de los proyectos de infraestructura CASH promovidos por FONCODES en el Perú - año 2017 ($r=0,72$; $p < 0,001$). La gestión de comunicaciones bajo el enfoque PMI-PMBOK se correlacionó significativamente con los Plazos de Liquidación de los proyectos de infraestructura CASH promovidos por FONCODES en el Perú, año 2017 ($r=0,60$; $p < 0,001$).

La Dirección Ejecutiva de FONCODES debería promover la aplicación integral de la gestión de proyectos bajo el enfoque PMI-PMBOK (Sánchez-Arias & Solarte-Pazos, 2010; Guerrero *et al.*, 2017), en los procesos de preliquidación y liquidación final de proyectos, debido a que se relaciona significativamente con los plazos de liquidación de los proyectos CASH Qali Warma promovidos por FONCODES en el Perú, en el año 2017. Asimismo, es recomendable que la aplicación de dicha metodología se extienda a otras entidades públicas que financian

obras ejecutadas por administración directa, y que empleen específicamente el modelo del Núcleo Ejecutor. Las unidades orgánicas del FONCODES, en las etapas de ejecución y liquidación de obras, deben implementar la gestión del tiempo bajo el enfoque PMI-PMBOK, debido a que se relaciona significativamente con los plazos de liquidación de los proyectos CASH Qali Warma promovidos por FONCODES en el Perú, en el año 2017. La aplicación de la gestión del tiempo es importante en todas las etapas del proyecto, tales como, formulación y evaluación de perfiles, elaboración de estudios definitivos y en la transferencia de obras que se financien, desarrollando exhaustivamente los procesos de planificación de la gestión del cronograma, así como la definición y secuenciación de actividades, estimación de recursos y duración de las actividades, y principalmente durante el desarrollo y control del cronograma. Las unidades orgánicas del FONCODES, en las etapas de ejecución y liquidación de obras, implementen la gestión de interesados bajo el enfoque PMI-PMBOK, debido a que se relaciona significativamente con los plazos de liquidación de los proyectos CASH Qali Warma promovidos por FONCODES en el Perú, en el año 2017 (Foncodes, 2013, 2014). Asimismo, es recomendable la aplicación de la gestión de los interesados en todas las etapas del proyecto, tales como, formulación y evaluación de perfiles, elaboración de estudios definitivos y en la transferencia de obras que se financien, desarrollando exhaus-

tivamente los procesos de identificación de los interesados, planificación de la gestión de interesados, y especialmente durante la gestión y control de la participación de los interesados. Por otro lado, se recomienda que los proyectos sean coordinados con la totalidad de interesados, para que de este modo sean promotores de los proyectos financiados por el FONCODES. Las unidades orgánicas del FONCODES, en las etapas de ejecución y liquidación de obras, implementen la gestión de comunicaciones bajo el enfoque PMI-PMBOK, debido a que se relaciona significativamente con los plazos de Liquidación de los proyectos CASH Qali Warma promovidos por FONCODES en el Perú, en el año 2017. Asimismo, es recomendable que, dentro del manual de operaciones institucional, se establezca funciones asociadas a la planificación de la gestión de las comunicaciones, y de manera especial, durante la gestión y control de las comunicaciones.

Se concluye que la gestión de proyectos bajo el enfoque PMI-PMBOK presentó una relación con los plazos de

liquidación de los proyectos CASH Qali Warma. Se determinó que la gestión del tiempo de la variable gestión de proyectos bajo el enfoque PMI-PMBOK presentó una relación significativa con los plazos de liquidación de los proyectos CASH Qali Warma. La gestión de interesados de la gestión de proyectos bajo el enfoque PMI-PMBOK presentó que hay una relación con los plazos de liquidación de los proyectos CASH Qali Warma. La gestión de comunicaciones de la gestión de proyectos bajo el enfoque PMI-PMBOK presentó una relación con los plazos de liquidación de los proyectos CASH Qali Warma.

AGRADECIMIENTOS

La procedencia de la investigación en gestión de proyectos bajo el enfoque PMI-PMBOK y los plazos de liquidación de los proyectos cash promovidos por FONCODES Perú en el año 2017 fue parte de una tesis para obtener el grado de Maestro en Arquitectura con mención en Gestión Empresarial.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Foncodes (Fondo de Cooperación para el Desarrollo Social). 2013. *Guía de ejecución y liquidación de proyectos de infraestructura*. Guía N°06-2013-FONCODES/UIFOE.
- Foncodes (Fondo de Cooperación para el Desarrollo Social). 2014. Resolución de Dirección Ejecutiva N°80 - FONCODES.
- Hernández, R. & Fernández, C. 2006. *Metodología de la Investigación*: Mc Graw Hill. México.
- Mc Guigan, F.J. 1996. *Psicología Experimental*. Mc Graw Hill.
- Ministerio de Economía y Finanzas (MINEF). 2014. *Decreto de Urgencia N°004-2014 "Decreto de urgencia que establece medidas extraordinarias para estimular la economía"*. Diario El Peruano. Lima, Perú.

- Gavilán, I. 2012. *Microteorías fundamentos de dirección de proyectos*. Mundo Azul, pp. 5-28. http://mundoazul.ignaciogavilan.com/microteorias/mba_mt_fundamentosdireccionproyectos.htm
- Guerrero, E.; Vivar, A. & Gutiérrez, E. 2017. Gerencia de proyectos bajo el enfoque del Project Management Institute para garantizar su éxito en la empresa ENCOSERVICE. *Revista de Ingeniería: Ciencia, Tecnología e Innovación*, 4: 1-10.
- Pascual, J. 2011. *Técnicas e instrumentos para la recogida de Información* Universidad Nacional de Educación a Distancia.
- Project Management Institute (PMI). 2013. *Guía de los fundamentos para la dirección de proyectos PMBOK*. Newtown Square (Project Management Institute).
- Sánchez-Arias, L. F. & Solarte-Pazos, L. 2010. El cuerpo de conocimientos del Project Management Institute-PMBOK® Guide, y las especificidades de la gestión de proyectos: Una revisión crítica. *Innovar [online]*, 20: 89-100.

Received september 17, 2018

Accepted October 30, 2018